

Omsorgsutskottet**Plats och tid** Tränningen, tisdagen den 17 mars 2026 kl. 13:30 – 15:52**Beslutande**
Ledamöter
Arne Olsson (KD), Ordförande
Johan Larsson (S), 1:e vice ordförande
Sanna Arnfjorden Wadström (C)
~~Therése Lehtimäki (V)~~
Annelie Hastig (M)**Beslutande ersättare**
Christer Forsmark (S), ersättare för
Therése Lehtimäki (V)**Ersättare**
Torbjörn Nyholm (KD) §§ 11-14**Övriga
närvarande**
Ulrika Bergman, områdeschef vård och omsorg
Anna Hildesson, områdeschef socialtjänst
Viktoria Olander, controller §§ 11-14
Hjalmar Lorentzon, SAS/utvecklingsledare
§§ 13-17
Maria Andersson, MAS/MAR §§ 13-15
Johanna Lovenbäck, kommunhandläggare**Utses att justera** Johan Larsson (S)**Plats och tid för
justering** Protokollet är omedelbart justerat.**Paragrafer** §§ 11-18**Underskrifter****Bestyrkande av anslag****Sekreterare**Från och med Till och med
2025-03-18 2025-04-08
Tid för anslag av protokollet**Johanna Lovenbäck****Ordförande****Arne Olsson (KD)****Johanna Lovenbäck****Justerare****Johan Larsson (S)**

Protokollet förvaras på kommunhuset i Vårgårda

Ärendelista

§ 11	Dnr 2026-000010	
	Upprop, val av justeringsperson samt godkännande av dagordningen	3
§ 12	Dnr 2026-000110	
	Årsredovisning med verksamhetsberättelse för 2025	4
§ 13	Dnr 2026-000090	
	Uppföljning av intern kontroll per den 31 dec 2025	6
§ 14	Dnr 2026-000033	
	Verksamhetsuppföljning för socialtjänst, vård och omsorg 2026 - information.....	8
§ 15	Dnr 2025-000472	
	Reviderat Hälso- och sjukvårdsavtal med tillhörande överenskommelser	9
§ 16	Dnr 2026-000095	
	Kvalitets- och patientsäkerhetsberättelse för socialtjänst, vård och omsorg 2025 - information	11
§ 17	Dnr 2025-000451	
	Brukarundersökning äldreomsorgen 2025 – information.....	13
§ 18	Dnr 2026-000013	
	Rapporter omsorgsutskottet 2026.....	14
	Övriga frågor	15

§ 11

Dnr 2026-000010

Upprop, val av justeringsperson samt godkännande av dagordningen

Omsorgsutskottets beslut

Johan Larsson (S) väljs att justera dagens protokoll.

Dagordningen godkänns.

I omsorgsutskottet

Utskottet förrättar upprop.

§ 12

Dnr 2026-000110

Årsredovisning med verksamhetsberättelse för 2025

Omsorgsutskottets förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta:

Upprättad Årsredovisning för 2025 godkänns.

Sammanfattning av ärendet

Årsredovisning 2025 för Vårgårda kommun är upprättad.

Årsredovisningen innehåller förvaltningsberättelse, ekonomisk redovisning samt uppföljning av mål och uppdrag.

Koncernens resultat för 2025 blev 18,6 mnkr (0,0 mnkr föregående år).

I den sammanställda redovisningen för koncernen har elimineringar gjorts med 11,8 mnkr.

Det förbättrade resultatet för koncernen beror främst på grund av att kostnaderna inte ökar i samma utsträckning som intäkterna. Skatteintäkter och generella bidrag ökar med 3,7 procent jämfört med föregående år medan kostnaderna ökar med 1,7 procent. Främst är det kostnadsökningar avseende avskrivningar, räntor och pensioner som ökar medan verksamhetens kostnader är relativt oförändrade.

Kommunen redovisar ett resultat på 19,1 mnkr (0,7 mnkr föregående år) vilket är 0,8 mnkr bättre än det budgeterade resultatet på 18,3 mnkr. I förhållande till skatteintäkterna och generella statsbidrag uppgår årets resultat till 2,1 procent. Under den senaste treårsperioden är det genomsnittliga resultatet 0,97 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag.

Kommunens förvaltning tillsammans med politisk verksamhet redovisar ett överskott på 3,6 mnkr.

Kommunens nettoinvesteringar uppgår till 89,7 mnkr, vilket understeg budgeten inklusive ombudgeteringar med 109,7 mnkr.

Investeringsutgifter har egenfinansierats till 77,2 procent.

Vid uppföljning av god ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning görs en samlad bedömning av kommunens sju inriktningsmål

Hållbar miljö

God nivå

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Attraktivt boende	Godtagbar nivå
Utvecklande skola	Godtagbar nivå
Social hållbarhet- omsorg och fritid	Godtagbar nivå
Konkurrenskraftigt näringsliv	Mycket god nivå
Hållbar ekonomi och finansiering	Godtagbar nivå
Kultur och arbetssätt	Godtagbar nivå

För 2025 bedöms att samtliga inriktningsmål når minst godtagbar nivå, vilket innebär att kommunen sammantaget uppfyller kravet på god ekonomisk hushållning.

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta:

Upprättad Årsredovisning för 2025 godkänns.

I omsorgsutskottet

Viktoria Olander redogör för ärendet.

§ 13

Dnr 2026-000090

Uppföljning av intern kontroll per den 31 dec 2025

Omsorgsutskottets förslag till beslut

Kommunstyrelsen godkänner föreslagna åtgärder utifrån uppföljningen av den interna kontrollen per den 31 december 2025.

Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret för att säkerställa en god intern kontroll inom kommunen. Enligt 6 kap 6 § kommunallagen ska var och en inom sitt område se till att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som fullmäktige har fastställt samt de föreskrifter som gäller för verksamheten. Kommunstyrelsen ansvarar också för att den interna kontrollen är tillräcklig och att verksamheten bedrivs på ett tillfredsställande sätt. Dessutom ska kommunstyrelsen säkerställa att myndighetsnämnderna årligen genomför den beslutade interna kontrollen.

Förvaltningen har genomfört granskningar inom identifierade riskområden enligt Plan för intern kontroll 2025. Iakttagelser från granskningen pekar på utvecklingsområden och ska användas som underlag för förbättringar i syfte att kvalitetssäkra processerna inom berörda områden. Verksamhetschefer ansvarar för genomförandet och återkopplingen till kommunstyrelsen samt respektive myndighetsnämnder. Enligt antagna Riktlinjer för intern kontroll ska kommunstyrelsen, baserat på uppföljningsrapporter, utvärdera kommunens samlade system för intern kontroll och föreslå förbättringar där det behövs.

Det är också viktigt att utvärderingen leder till åtgärder för att förbättra eventuella brister i kontrollsystemet. Under respektive kontrollmoment är målsättningen att statistik som relaterar till individer ska samlas in, analyseras och presenteras efter kön. Könsuppdelad statistik synliggör eventuella skillnader mellan kvinnor och mäns förutsättningar, livsvillkor och behov. Om ojämställdhet upptäcks ska åtgärder föreslås som bidrar till jämställdhet. Förvaltningen kan förbättra arbetet med att samla in könsuppdelad statistik vid kontrollerna. Vid denna uppföljning har inga sådana skillnader konstaterats.

En väl genomarbetad intern kontroll bidrar till en effektiv och säker verksamhet med god ekonomisk hushållning, vilket är en viktig del av

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

en väl fungerande styrning och uppföljning. Förbättringarna som genomförs utifrån granskningarna ska bidra till att verksamheten uppnår sina mål så kostnadseffektivt som möjligt, att tillgångar skyddas och oönskade händelser och effekter undviks. Målet är att minska kvalitetsbristkostnaderna och uppnå största möjliga nytta för Vårgårdaborna.

Barns bästa ska sättas i främsta rummet, och särskild hänsyn ska tas till barn i behov av särskilt stöd vid uppföljningen, så att konstaterade brister åtgärdas och säkerställs att de inte uppkommer igen. Arbetet med närvaro, att motverka diskriminering och kränkningar samt att ge stöd till elever som behöver det är viktiga förutsättningar för att eleverna ska vara trygga, ha goda relationer och klara kunskapskraven i skolan.

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunstyrelsen godkänner föreslagna åtgärder utifrån uppföljningen av den interna kontrollen per den 31 december 2025.

I omsorgsutskottet

Hjalmar Lorentzon, Maria Andersson, Anna Hildesson och Ulrika Bergman redogör för ärendet.

§ 14

Dnr 2026-000033

Verksamhetsuppföljning för socialtjänst, vård och omsorg 2026 - information

Omsorgsutskottets beslut

Omsorgsutskottet tar emot informationen.

Omsorgsutskottet beslutar att sända över verksamhetsuppföljningen som ett meddelande till kommunstyrelsen.

Sammanfattning av ärendet

Socialtjänst, vård och omsorg omfattar stora delar av kommunens verksamhet, både sett till antal brukare/klienter, medarbetare samt ekonomisk volym. Verksamheten pågår dygnet runt och påverkas av löpande händelser, förändrat behov samt olika beslut i omvärlden.

För att ge en aktuell lägesbild sammanställer förvaltningen månadsvis en verksamhetsuppföljning. Uppföljningen innehåller nyckeltal, verksamhetsläget samt aktuella händelser inom både myndighetsutövning och utförarverksamheter. Syftet är att stärka utskottets uppdrag att löpande följa upp verksamheten.

Den månatliga uppföljningen ersätter inte övriga ekonomiska eller kvalitetsuppföljningar utan ska ses som en kompletterande ögonblicksbild.

Förvaltningens förslag till beslut

Omsorgsutskottet tar emot informationen.

Omsorgsutskottet beslutar att sända över verksamhetsuppföljningen som ett meddelande till kommunstyrelsen.

I omsorgsutskottet

Ulrika Bergman, Anna Hildesson och Viktoria Olander redogör för ärendet.

§ 15

Dnr 2025-000472

Reviderat Hälso- och sjukvårdsavtal med tillhörande överenskommelser

Omsorgsutskottets förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta:

Kommunfullmäktige beslutar att, för Vårgårda kommuns del, ingå Hälso- och sjukvårdsavtal – avtal som reglerar hälso- och sjukvårdsansvaret mellan Västra Götalandsregionen och kommunerna i Västra Götaland med tillhörande fyra överenskommelser.

Sammanfattning av ärendet

Den 1 september 2025 ställde SRO sig bakom slutförslag till nytt hälso- och sjukvårdsavtal med tillhörande fyra överenskommelser i form av underavtal, och rekommenderar samtliga Parter att var för sig besluta om att anta dessa att gälla från och med den 1 januari 2027.

Varje Part för sig ska fatta beslut före maj månads utgång 2026.

Syftet är att få ett avtal som är modernt och framåtsyftande då dagens hälso- och sjukvård är i en omställning. Målet är att avtal och överenskommelser är hållbara över tid. Det nya avtalet behöver ta höjd för intentionerna i Färdplan- en länsgemensam strategi för god och nära vård.

Hälso- och sjukvårdsavtalet och överenskommelserna ska bidra till att:

- Individens behov är vår gemensamma utgångspunkt, inte gränsdragningar eller ansvarsområden.
- Vi jobbar i partnerskap, i gränsöverskridande team.
- Vi arbetar hälsofrämjande, förebyggande och rehabiliterande.
- Vi är likvärdiga parter. Vi informerar och gör varandra delaktiga inför beslut.

Överenskommelserna handlar om:

- Regionens läkaransvar i kommunal primärvård
- Kommunens betalningsansvar vid in- och utskrivning från slutna hälso- och sjukvård

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

- Samverkan kring personer med psykisk funktionsnedsättning och personer med skadligt bruk och beroende
- Samverkan om munhälsa - uppsökande och nödvändig tandvård
- Det nuvarande Hälso- och sjukvårdsavtalet och de fyra lagreglerade överenskommelserna löper vidare tills det nya börjar gälla.

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta:

Kommunfullmäktige beslutar att, för Vårgårda kommuns del, ingå Hälso- och sjukvårdsavtal – avtal som reglerar hälso- och sjukvårdsansvaret mellan Västra Götalandsregionen och kommunerna i Västra Götaland med tillhörande fyra överenskommelser.

I omsorgsutskottet

Maria Andersson redogör för ärendet.

§ 16

Dnr 2026-000095

Kvalitets- och patientsäkerhetsberättelse för socialtjänst, vård och omsorg 2025 - information

Omsorgsutskottets förslag till beslut

Kommunstyrelsen tar emot informationen.

Sammanfattning av ärendet

Förvaltningen har upprättat Kvalitets- och patientsäkerhetsberättelse för 2025 i enlighet med Socialstyrelsens föreskrifter om ledningssystem för systematiskt kvalitetsarbete (SOSFS 2011:9) samt patientsäkerhetslagen.

Berättelsen redovisar hur verksamheten har arbetat med kvalitet, patientsäkerhet och systematiskt förbättringsarbete under året samt vilka resultat och utvecklingsområden som identifierats. Den omfattar bland annat uppföljning av avvikelser enligt SoL/LSS och HSL, lex Sarah, lex Maria, egenkontroller, kvalitetsregister, brukarundersökning samt analyser från MAS och SAS.

Den samlade bedömningen är att rapporteringen och uppföljningen har stärkts under året, vilket bland annat syns genom ökad rapporteringsbenägenhet och ett mer systematiskt analysarbete. Samtidigt kvarstår utvecklingsområden kopplade till följsamhet till arbetssätt, dokumentation, samverkan i vårdövergångar samt fortsatt utveckling av egenkontroller.

Berättelsen utgör ett viktigt underlag för nämndens uppföljning av kvalitet och patientsäkerhet samt för det fortsatta förbättringsarbetet.

Hållbarhetsanalys

Social hållbarhet

Beslutet bidrar till ökad transparens och systematik i uppföljningen av kvalitet och patientsäkerhet, vilket stärker rättssäkerhet, delaktighet och trygghet för brukare och patienter.

Ekonomisk hållbarhet

Ett strukturerat kvalitetsarbete bidrar till mer effektiv resursanvändning genom att risker och brister kan identifieras och åtgärdas i ett tidigt skede, vilket minskar kostnader kopplade till vårdskador och bristande kvalitet.

Miljömässig hållbarhet

Informationen bedöms inte medföra några direkta miljömässiga konsekvenser.

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunstyrelsen tar emot informationen.

I omsorgsutskottet

Hjalmar Lorentzon, Maria Andersson, Anna Hildesson och
Ulrika Bergman redogör för ärendet.

§ 17

Dnr 2025-000451

Brukarundersökning äldreomsorgen 2025 – information

Omsorgsutskottets förslag till beslut

Kommunstyrelsen tar emot informationen.

Sammanfattning av ärendet

Ärendet avser redovisning av resultat från Socialstyrelsens brukarundersökning "Vad tycker de äldre om äldreomsorgen?" för år 2025. Undersökningen ger en samlad bild av upplevd kvalitet inom hemtjänst och särskilt boende samt identifierar styrkor och utvecklingsområden.

Resultaten visar fortsatt goda resultat inom bemötande, trygghet och förtroende inom hemtjänsten, medan områden som information, delaktighet och fast omsorgskontakt fortsatt behöver utvecklas. För särskilt boende framgår att bemötande är ett starkt område samtidigt som det finns en tydlig nedåtgående trend inom flera områden, särskilt boendemiljö, aktiviteter och upplevd trygghet.

Resultaten utgör ett viktigt underlag för verksamhetsutveckling, prioriteringar och fortsatt kvalitetsarbete.

Ur ett hållbarhetsperspektiv bidrar arbetet med brukarundersökningen främst till social hållbarhet genom att stärka kvalitet, delaktighet och individperspektiv i äldreomsorgen.

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunstyrelsen tar emot informationen.

I omsorgsutskottet

Hjalmar Lorentzon redogör för ärendet.

§ 18

Dnr 2026-000013

Rapporter omsorgsutskottet 2026

Omsorgsutskottets beslut

Omsorgsutskottet tar emot redovisningen av rapporterna.

Sammanfattning av ärendet

Förvaltningen rapporterar om vissa frågor.

Om möjligt ska ärendet analyseras i samband med att rapporter lämnas.

Förvaltningens förslag till beslut

Omsorgsutskottet tar emot redovisningen av rapporterna.

I omsorgsutskottet

Anna Hildesson och Ulrika Bergman rapporterar om:

- Nuläge arbetsfördelning socialtjänsten
- Lärprocess Framtidens socialtjänst
- Kommunövergripande skattning av läget utifrån ny socialtjänstlag
- Kvinnojouren Olivia

Övriga frågor

På sammanträdet i april kommer utskottet ha en workshop kring upplägget av den månatliga verksamhetsuppföljningen.